



# Restrukturierung



## **Kompetente Beratung auch in Krisensituationen**

HEUKING KÜHN LÜER WOJTEK ist eine große, unabhängige deutsche Sozietät. Der Kompetenz und Erfahrung unserer über 200 Rechtsanwälte, Steuerberater und Notare vertrauen nationale und internationale Mandanten. Wir vertreten die Interessen mittelständischer und großer Unternehmen aus den Bereichen Industrie, Handel und Dienstleistung. Aber auch Verbände, öffentliche Körperschaften sowie anspruchsvolle Privatklienten nutzen unser Wissen in den unterschiedlichsten Rechtsgebieten.

### **Nationale und Internationale Präsenz**

Heuking Kühn Lüer Wojtek ist an sieben deutschen Standorten sowie in Brüssel und Zürich vertreten. Wir unterhalten enge Kontakte zu internationalen Anwaltssozietäten in allen wichtigen Märkten der Welt. Dadurch steht Ihnen ein weltweites Kompetenz-Netzwerk an Rechtsanwälten zur Verfügung. Durch Partner sind wir im American College of Bankruptcy und im International Insolvency Institute sowie in zahlreichen weiteren nationalen und internationalen Vereinigungen vertreten.



### **Umfassende Beratung für Unternehmen, Unternehmer und Geschäftspartner in Krisensituationen**

Die Experten von Heuking Kühn Lüer Wojtek unterstützen Sie aktiv dabei, Ihre Ziele als Unternehmen, Unternehmer oder Geschäftspartner durchzusetzen, wenn sich ein Unternehmen in der Krise befindet. Die beste Lösung einer solchen Krise ist in der Regel eine erfolgreiche Restrukturierung. Dabei geht unsere Beratung ganz bewusst weit über die Suche nach „fresh money“ hinaus.

Gemeinsam mit Ihnen und unserem erfahrenen Netzwerk an Wirtschaftsprüfern und Unternehmensberatern erarbeiten wir eine umfassende Strategie für eine erfolgreiche Restrukturierung und setzen diese um. Auch wenn Sie als Geschäftspartner eines in der Krise befindlichen Unternehmens allein an der Durchsetzung Ihrer Forderungen und/oder der Aufrechterhaltung der Lieferbeziehungen interessiert sind, unterstützen wir Sie aktiv hierbei.



## **Restrukturierung in der Unternehmenskrise**

Gerät ein Unternehmen in eine Krise, beraten die Experten von Heuking Kühn Lüer Wojtek bei der erfolgreichen Restrukturierung. Aufgrund unseres ganzheitlichen Ansatzes beginnt dies mit der Ermittlung und Auswertung des Ist-Zustands. Nur wer die Ursachen für die vergangene Fehlentwicklung kennt, kann die richtigen Entscheidungen für die Zukunft treffen.

Stehen die Ursachen für die Unternehmenskrise fest, ist zu klären, ob eine Restrukturierung erfolversprechend ist und ob das Unternehmen den „turn around“ schaffen kann. Ist das der Fall, erarbeiten wir dazu die notwendigen Schritte, stimmen diese mit den Beteiligten ab und setzen sie dann konsequent um.

Gemeinsam mit Ihnen legen wir dabei zunächst die Ziele fest, die erreicht werden sollen. Ein Ziel kann sein, weiterhin Gesellschafter zu bleiben und das Unternehmen auch zukünftig zu führen. Hierbei beraten wir auch umfassend zu den steuerlichen Anforderungen an Sanierungskonzepte und der steuerlichen Optimierung von Sanierungsgewinnen. Ein weiteres Ziel kann die Schuldentilgung oder die Haftentlassung sein, insbesondere wenn Sie sich als Gesellschafter persönlich für die Unternehmensverbindlichkeiten verschuldet oder verbürgt haben.

Bei der Durchsetzung Ihrer Ziele unterstützen wir Sie aktiv und stehen Ihnen auch bei der Führung von Gesprächen mit den Beteiligten wie beispielsweise weiteren Gesellschaftern, Banken, Gläubigern sowie sonstigen Interessengruppen zur Seite.



Eine Unternehmenskrise birgt vor dem Hintergrund einer möglichen Insolvenzreife des Unternehmens eine Reihe nicht zu unterschätzender zivil- und strafrechtlicher Haftungsgefahren für Geschäftsführer, Vorstände und sonstige Beteiligte, unter anderem wegen Insolvenzverschleppung, Bankrott oder Gläubigerbegünstigung. Wir zeigen Ihnen Strategien auf, wie Sie diese und andere Risiken minimieren können.

Ist die Insolvenz des Unternehmens nicht mehr abzuwenden, vertreten wir Sie als Geschäftsführer, Vorstand oder Gläubiger des Unternehmens auch während des Insolvenzverfahrens, um auf diesem Wege eine nachhaltige Sanierung zu erreichen. Dazu erarbeiten wir in geeigneten Fällen Insolvenzpläne oder beraten Sie als Erwerber bei Unternehmenskäufen aus der Insolvenz heraus, einschließlich so genannter „übertragender Sanierungen“. Hierbei geht das Unternehmen häufig im Wege der Übertragung sämtlicher betriebsnotwendiger

Einzelwirtschaftsgüter („asset deal“) auf eine von den bisherigen Geschäftsführern (management buy outs) oder Gesellschaftern gegründete Auffanggesellschaft über. Zu Ihrem Vorteil können wir beim Erwerb von Unternehmen aus der Insolvenz heraus auf unsere langjährigen Erfahrungen im Umgang mit Insolvenzverwaltern und auf entsprechende persönliche Kontakte zurückgreifen.



## **Zuverlässiges und professionelles Netzwerk**

Aufgrund unserer Mitgliedschaft in Gremien und Verbänden sowie unserer langjährigen Arbeit im Bereich der Restrukturierung von Unternehmen haben wir Kontakte zu zahlreichen professionellen und zuverlässigen Partnern geknüpft, mit denen wir erfolgreich zusammenarbeiten.

Unser Netzwerk reicht von Wirtschaftsprüfern, Unternehmensberatern über potenzielle Investoren, beispielsweise für Darlehen (performing und non performing loans) oder für Gesellschaftsanteile, bis zu Managementvermittlungsagenturen, die darauf spezialisiert sind, Restrukturierungs-Experten auf Zeit zu vermitteln. Wir sind mit unserem bewährten Netzwerk in der Lage, eine Restrukturierung weit über die juristische Arbeit hinaus umfassend vorzubereiten und zu begleiten.



## Sanierung im Personalbereich

Mit der Sanierung von Unternehmen sind häufig auch einschneidende arbeitsrechtliche Maßnahmen verbunden. Unser Team begleitet Sie bei diesem schwierigen Prozess. Wir bereiten Kündigungen vor und entwerfen und verhandeln Interessenausgleiche, Sozialpläne sowie Firmentarifverträge mit Betriebsräten und Gewerkschaften. Vor der Einigungsstelle stehen wir an Ihrer Seite. Zudem vertreten wir Ihr Unternehmen vor Gericht in möglichen Kündigungsschutzprozessen. Wir beraten Sie auch bei der Strukturierung von Beschäftigungs- und Qualifizierungsgesellschaften sowie von Transfergesellschaften und übernehmen die Ausgestaltung der sich hieraus ergebenden Vertragsbeziehungen. Gerne sind wir Ihnen auch bei der Neugestaltung von Arbeitsbedingungen, bei der Kündigung und dem Neuabschluss von Betriebsvereinbarungen sowie bei der Schaffung rechtlicher Voraussetzungen für den Einsatz flexibler Arbeitskräfte (Arbeitnehmerüberlassung) behilflich.

Gerät ein Unternehmen in Insolvenz, unterstützen wir Insolvenzverwalter bei der Umsetzung arbeitsrechtlicher Maßnahmen, die im Insolvenzverfahren besonderen Regelungen unterliegen. Wir helfen zudem bei der Ausgestaltung des Übergangs von Arbeitsverhältnissen im Rahmen einer übertragenden Sanierung.



## **Absicherung gegen Krisen von Kunden oder Geschäftspartnern**

Die Insolvenz von Kunden und Geschäftspartnern kann jedes Unternehmen treffen. Die damit verbundenen Forderungsausfälle lassen sich jedoch durch vorbeugende insolvenzfeste Gestaltungen in Verträgen verhindern oder zumindest verringern.

Die Experten von Heuking Kühn Lüer Wojtek beraten Sie umfassend, um Forderungsausfälle und Anfechtungsgefahren in der Insolvenz Ihres Kunden möglichst zu vermeiden. Bei der wirksamen Vereinbarung von Kreditsicherheiten wie etwa einfachen, erweiterten und verlängerten Eigentumsvorbehalten, Zessionen, Bürgschaften, Patronatserklärungen sowie Pfandrechten unterstützen wir Sie aktiv.

Wenn Sie dringend auf einen in der Krise befindlichen Lieferanten angewiesen sind, zeigen wir Ihnen, wie Sie die Lieferbeziehung ohne Nachteile und vermeidbare Risiken aufrechterhalten können.



## **Durchsetzung von Forderungen im Fall der Insolvenz**

Mit der Insolvenz des Schuldners schreiben viele Unternehmen ihre Forderungen ab. Was häufig nicht bekannt ist: Gerade in Unternehmensinsolvenzen sind aufgrund der durch die Insolvenzordnung eingeführten neuen Regelungen hohe Befriedigungsquoten keine Seltenheit mehr. Wir vertreten Ihre Interessen als Gläubiger bei der Durchsetzung Ihrer Ansprüche und Rechte gegenüber Schuldnern, Insolvenzverwaltern und Dritten.

Unsere Tätigkeit geht dabei weit über die Anmeldung Ihrer Forderungen zur Insolvenztabelle hinaus. Wir setzen Ihre Kreditsicherheiten und Ansprüche auf Herausgabe Ihres Eigentums durch. Wir beraten Sie bei der Abwicklung und Aufrechterhaltung von Vertragsverhältnissen und vertreten Ihre Interessen in Gläubigerversammlungen und Gläubigerausschüssen. Zudem prüfen wir Schadensersatzforderungen gegen Beteiligte und realisieren diese für Sie, wenn es zu Gläubigerbenachteiligungen gekommen ist.



## Prozessführung

Gerade bei insolvenzrechtlichen Streitigkeiten ist die prozessuale Auseinandersetzung häufig unvermeidbar. Die Experten von Heuking Kühn Lüer Wojtek verfügen über langjährige Erfahrungen in der Prozessführung

### ... für Gläubiger

Wir vertreten Sie als Gläubiger bei der prozessualen Geltendmachung Ihrer Forderungen und Sicherungsrechte. Häufig gelingt uns aber auch eine außergerichtliche Durchsetzung Ihrer Interessen direkt gegenüber dem Insolvenzverwalter.

### ... für Geschäftsführer und Vorstände

Wir beraten vielfach Geschäftsführer und Vorstände in der gerichtlichen und außergerichtlichen Auseinandersetzung mit Insolvenzverwaltern und Gläubigern.

### ... für Gesellschafter

Für Gesellschafter sind die mit einer wirtschaftlichen Krise oder der Insolvenzureife eines Unternehmens verbundenen Risiken nicht zu unterschätzen. Häufig droht Gesellschaftern die Inanspruchnahme durch Insolvenzverwalter, Gläubiger oder Dritte, etwa aufgrund einer Anfechtung im Zusammenhang mit Gesellschafterdarlehen oder nach den Regeln der Kapitalaufbringung und Kapitalerhaltung. Auch in diesem Bereich verfügen wir über langjährige Erfahrungen in der außergerichtlichen und gerichtlichen Vertretung betroffener Gesellschafter.



#### **... für Vertragspartner des insolventen Unternehmens**

Empfänger von Leistungen aus dem insolventen Unternehmen sehen sich häufig einem Insolvenzverwalter gegenüber, der die Rückgewähr dieser Vorteile fordert. Das Instrument des Insolvenzverwalters, um bereits erbrachte Leistungen nachträglich in Frage zu stellen und Rückforderungsansprüche geltend zu machen, ist das Anfechtungsrecht. Dieses ist durch die Insolvenzordnung verschärft worden. Wir verfolgen die wichtige höchstrichterliche Rechtssprechung und kennen die Abwehrchancen. Gerne beraten und vertreten wir Sie auch in diesem Zusammenhang.

#### **... für Insolvenzverwalter**

Schließlich vertreten wir regelmäßig namhafte Insolvenzverwalter bei der außergerichtlichen und gerichtlichen Durchsetzung von Masse-, Anfechtungs- und Haftungsansprüchen im In- und Ausland.





## Der richtige Zeitpunkt zum Einstieg

Unternehmen in der Krise bergen nicht nur Risiken, sie bieten auch große Chancen. Kein Wunder, dass etliche Investoren gerade in Krisenunternehmen investieren wollen. Gerne beraten die Experten von Heuking Kühn Lüer Wojtek Sie hierbei.

Wir beherrschen sowohl das Unternehmenskaufrecht (asset deals, share deals, management buy outs, leverage buy outs) als auch die Probleme, die sich speziell im Zusammenhang mit dem Erwerb eines krisengeschüttelten oder insolventen Unternehmens stellen.

Wir verfügen zudem über langjährige Expertise beim Kauf notleidender Kredite (non performing loans). Durch den Kauf des Fremdkapitals eines Unternehmens, vor allem von vorrangigen und besicherten Darlehen, erwirbt der Investor oft eine starke Position gegenüber dem Unternehmen und weiteren Beteiligten. Wir beraten Sie beim Kauf solcher Forderungen und hinsichtlich aller weiteren Optionen, sei es der Weiterverkauf, die Umwandlung in Eigenkapital (debt equity swap) oder die anderweitige Restrukturierung.

Von der „trade confirmation“ bis zum „exit“ sind wir ein verlässlicher Partner in allen rechtlichen und steuerlichen Fragen, sowohl für Kriseninvestoren, als auch für Verkäufer und die betroffenen Unternehmen.

**Berlin**

Unter den Linden 10 · D-10117 Berlin  
T +49 (0)30 88 00 97-0 · F +49 (0)30 88 00 97-99  
berlin@heuking.de

**Brüssel**

Avenue Louise 326 · B-1050 Brüssel  
T +32 (0)2 646 20-00 · F +32 (0)2 646 20-40  
brussels@heuking.de

**Chemnitz**

Weststraße 16 · D-09112 Chemnitz  
T +49 (0)371 382 03-0 · F +49 (0)371 382 03-100  
chemnitz@heuking.de

**Düsseldorf**

Georg-Glock-Straße 4 · D-40474 Düsseldorf  
T +49 (0)211 600 55-00 · F +49 (0)211 600 55-050  
duesseldorf@heuking.de

**Frankfurt**

Grüneburgweg 102 · D-60323 Frankfurt am Main  
T +49 (0)69 975 61-0 · F +49 (0)69 975 61-200  
frankfurt@heuking.de

**Hamburg**

Neuer Wall 63 · D-20354 Hamburg  
T +49 (0)40 35 52 80-0 · F +49 (0)40 35 52 80-80  
hamburg@heuking.de

**Köln**

Magnusstraße 13 · D-50672 Köln  
T +49 (0)221 20 52-0 · F +49 (0)221 20 52-1  
koeln@heuking.de

**München**

Prinzregentenstraße 48 · D-80538 München  
T +49 (0)89 540 31-0 · F +49 (0)89 540 31-540  
muenchen@heuking.de

**Zürich**

Bahnhofstrasse 3 · CH-8001 Zürich  
T +41 (0)44 200 71-00 · F +41 (0)44 200 71-01  
zuerich@heuking.ch

**HEUKING KÜHN LÜER WOJTEK**

Partnerschaft von Rechtsanwälten, Steuerberatern, Attorney-at-Law  
Sitz Düsseldorf - Amtsgericht Essen - PR 1481

**Angaben zur Partnerschaft gemäß §§ 2 und 3 DL-InfoV**

Laut Dienstleistungs-Informationspflichten-Verordnung, kurz DL-InfoV, sind wir verpflichtet, Ihnen über unsere Partnerschaft die folgenden Angaben zur Verfügung zu stellen. Weitere Informationen sowie die Liste der Partner erhalten Sie auf unserer Homepage unter [www.heuking.de](http://www.heuking.de) (<http://www.heuking.de/impresum.html>).

**Name/Rechtsform:**

HEUKING KÜHN LÜER WOJTEK  
Partnerschaft von Rechtsanwälten, Steuerberatern und Attorney-at-Law  
Sitz: Düsseldorf, Registrierung: AG Essen, PR 1481  
Umsatzsteueridentifikations-Nr.: DE 119 459 367

**Rechtsanwälte**

Soweit nicht anders angegeben, sind alle deutschen Rechtsanwältinnen und Rechtsanwälte in der Bundesrepublik Deutschland als Rechtsanwalt zugelassen und gehören den Rechtsanwaltskammern ihrer jeweiligen Standorte an. Die Anschriften der zuständigen Kammern finden Sie unter:

Rechtsanwaltskammer Berlin: [www.rak-berlin.de](http://www.rak-berlin.de)  
Rechtsanwaltskammer Düsseldorf: [www.rechtsanwaltskammer-duesseldorf.de](http://www.rechtsanwaltskammer-duesseldorf.de)  
Rechtsanwaltskammer Frankfurt am Main: [www.rechtsanwaltskammer-ffm.de](http://www.rechtsanwaltskammer-ffm.de)  
Rechtsanwaltskammer Hamburg: [www.rechtsanwaltskammerhamburg.de](http://www.rechtsanwaltskammerhamburg.de)  
Rechtsanwaltskammer Köln: [www.rak-koeln.de](http://www.rak-koeln.de)  
Rechtsanwaltskammer München: [www.rechtsanwaltskammer-muenchen.de](http://www.rechtsanwaltskammer-muenchen.de)  
Rechtsanwaltskammer Sachsen (für den Standort Chemnitz): [www.rak-sachsen.de](http://www.rak-sachsen.de)

Die für Rechtsanwälte maßgeblichen berufsrechtlichen Regelungen (die Bundesrechtsanwaltsordnung, die Berufsordnung für Rechtsanwälte, die Fachanwaltsordnung, das Rechtsanwaltsvergütungsgesetz und die Berufsregeln der Rechtsanwälte der Europäischen Union) finden Sie unter [www.brak.de](http://www.brak.de) in der Rubrik „Berufsrecht“.

**Steuerberater**

Einige der in Düsseldorf, Hamburg und Köln ansässigen Rechtsanwälte sind gleichzeitig Steuerberater und gehören den Steuerberaterkammern ihrer jeweiligen Standorte an. Die Anschriften der zuständigen Kammern finden Sie unter:

Steuerberaterkammer Düsseldorf: [www.stbk-duesseldorf.de](http://www.stbk-duesseldorf.de)  
Steuerberaterkammer Hamburg: [www.stbk-hamburg.de](http://www.stbk-hamburg.de)  
Steuerberaterkammer Köln: [www.stbk-koeln.de](http://www.stbk-koeln.de)

Die für Steuerberater maßgeblichen berufsrechtlichen Regelungen (das Steuerberatungsgesetz, die Durchführungsverordnung zum Steuerberatungsgesetz, die Berufsordnung der Bundessteuerberaterkammer und die Steuerberatergebührenverordnung) finden Sie unter [www.bstbk.de](http://www.bstbk.de) in der Rubrik „Ihr Steuerberater“/ „Berufsrecht“.

**Notare**

Einige der in Berlin ansässigen Rechtsanwälte sind gleichzeitig Notare und gehören der Notarkammer Berlin an. Die Anschrift der Kammer finden Sie unter: [www.berliner-notarkammer.de](http://www.berliner-notarkammer.de)

Die für Notare maßgeblichen berufsrechtlichen Regelungen (die Bundesnotarordnung, das Beurkundungsgesetz, die Dienstordnung für Notarinnen und Notare, die Kostenordnung, die Richtlinien der zuständigen Notarkammern und der Europäische Kodex des notariellen Standesrechts) finden Sie unter [www.bnotk.de](http://www.bnotk.de) in der Rubrik „Berufsrecht“.

**Berufshaftpflichtversicherung**

HDI-Gerling Industrie Versicherung AG  
Postfach 101027  
40001 Düsseldorf

Die Versicherung hat einen weltweiten Geltungsbereich, wobei für außereuropäische Länder gilt, dass sich der Versicherungsschutz auf folgende Haftpflichtansprüche nicht erstreckt: (a) aus Tätigkeiten, die über Niederlassungen, Zweigstellen oder über durch Kooperationsvereinbarungen verbundene Kanzleien ausgeübt werden; (b) aus der Tätigkeit als Insolvenzverwalter (auch vorläufiger), gerichtlich bestellter Liquidator, Zwangsverwalter, Gläubigerausschussmitglied, Treuhänder gemäß InsO, Testamentsvollstrecker, Nachlasspfleger, Nachlassverwalter, Vormund, Betreuer, Pfleger und Beistand.

**Kooperation**

Die Partner von Heuking Kühn Lüer Wojtek haben sich in der Form einer Partnerschaft zusammengeschlossen. Die Wahrnehmung widerstreitender Interessen ist Rechtsanwälten aufgrund berufsrechtlicher Regelungen untersagt (§ 43a Abs. 4 BRAO). Vor Annahme eines Mandats wird deshalb immer geprüft, ob ein Interessenkonflikt vorliegt.

**Außergerichtliche Streitschlichtung**

Bei Streitigkeiten zwischen Rechtsanwälten und ihren Auftraggebern besteht auf Antrag die Möglichkeit der außergerichtlichen Streitschlichtung bei der für den jeweiligen Rechtsanwalt zuständigen Rechtsanwaltskammer (gemäß § 73 Abs. 2 Nr. 3, Abs. 5 BRAO).

Eine weitere Möglichkeit der außergerichtlichen Streitbeilegung besteht bei der Schlichtungsstelle der Rechtsanwaltschaft (§ 191f BRAO) bei der Bundesrechtsanwaltskammer (nähere Informationen unter [www.brak.de](http://www.brak.de)).

**Bildquellennachweis**

Armin Rose (1), Karl-Heinz Peisker (2) Alan Majchrowicz/Peter Arnold (5), Ioana Drutu (5), Thomas Einberger/argum (6), Uli Wiesmeier/LOOK (7), Paul Morton (8), Markus Spiske(10), Carolin Schock (11), Nikolay Mamluke (11), FB-Fischer/ALIMDI.NET (12, 13), Michele Constantini/zenshui (13), Archiv HKLW

Fotos und Illustrationen wurden nach bestem Wissen und Gewissen recherchiert. Nicht genannte Urheber mögen sich bitte mit dem Herausgeber in Verbindung setzen.

[www.heuking.de](http://www.heuking.de)

## Restrukturierung

### Restructuring

**Dr. Fabian Bürk, LL.M.**, München  
f.buerk@heuking.de

**Dr. Stephan Degen**, München  
auch Steuerberater, Maître en Droit  
s.degen@heuking.de

**Dr. Antje Döring**, Berlin  
a.doering@heuking.de

**Dr. Kai Erhardt**, Hamburg  
auch Steuerberater  
k.erhardt@heuking.de

**Daniel Froesch**, Frankfurt  
d.froesch@heuking.de

**Regina Glaser**, Düsseldorf  
r.glaser@heuking.de

**Dr. Robert Güther**, Berlin  
r.guether@heuking.de

**Christoph Hexel**, Düsseldorf  
c.hexel@heuking.de

**Dr. Volker Howe**, Düsseldorf  
v.howe@heuking.de

**Dr. Pär Johansson**, Köln  
p.johansson@heuking.de

**Jochen Jungbluth**, Köln  
auch Steuerberater  
j.jungbluth@heuking.de

**Anne Kleffmann, LL.M.**, München  
a.kleffmann@heuking.de

**Eva Klostermann, LL.M. (UWC)**, Berlin  
e.klostermann@heuking.de

**Dr. Karsten Kühne**, Berlin  
auch Notar, vereidigter Buchprüfer  
k.kuehne@heuking.de

**Dr. Thorsten Kuthe**, Köln  
t.kuthe@heuking.de

## Ihre Ansprechpartner

### Your contacts

**Tobias Leege**, Chemnitz  
t.leege@heuking.de

**Joachim Littig**, Berlin  
j.littig@heuking.de

**Dr. Holger Lüders**, Düsseldorf  
h.lueders@heuking.de

**Dr. Hans-Jochem Lüer, LL.M.**, Köln  
h.lueer@heuking.de

**Prof. Dr. Andreas Müller-Wiedenhorn**, Köln  
a.mueller-wiedenhorn@heuking.de

**Michael Pauli, LL.M.**, Düsseldorf  
m.pauli@heuking.de

**Dr. Jürgen Pesch**, Frankfurt  
j.pesch@heuking.de

**Kristina Reinhardt**, Köln  
k.reinhardt@heuking.de

**Tim Rimmel, LL.M.**, Köln  
t.rimmel@heuking.de

**Dr. Johan Schneider**, Hamburg  
j.schneider@heuking.de

**Dr. Christoph Schork, LL.M.**, Köln  
c.schork@heuking.de

**Adi Seffer**, Frankfurt  
a.seffer@heuking.de

**Dr. Mirko Sickinger, LL.M.**, Köln  
m.sickinger@heuking.de

**Prof. Dr. Georg Streit**, München  
g.streit@heuking.de

**Dr. Marcus Georg Tischler**, Hamburg  
m.tischler@heuking.de

**Bernd Weller**, Frankfurt  
b.weller@heuking.de