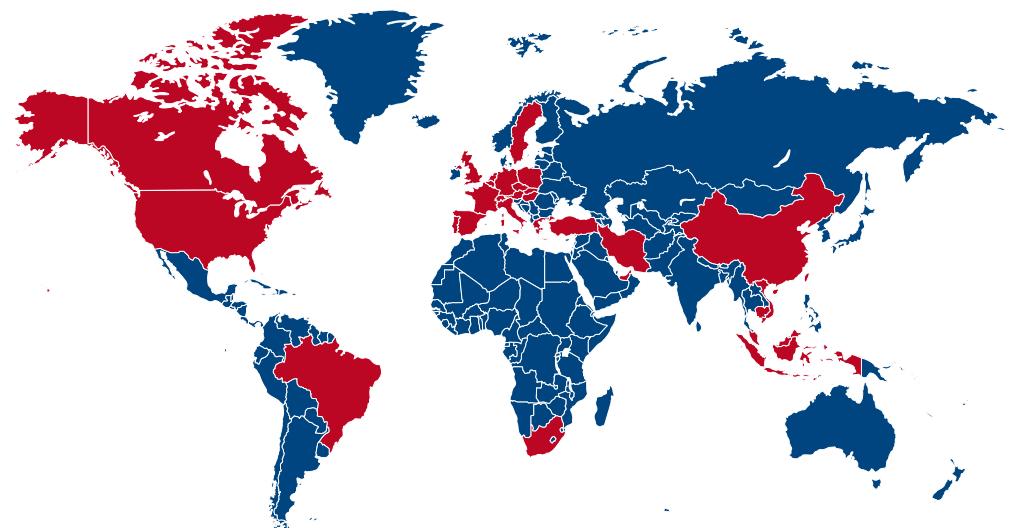


T&O Group

Produktionsverlagerungen in die USA ...und andere Staaten

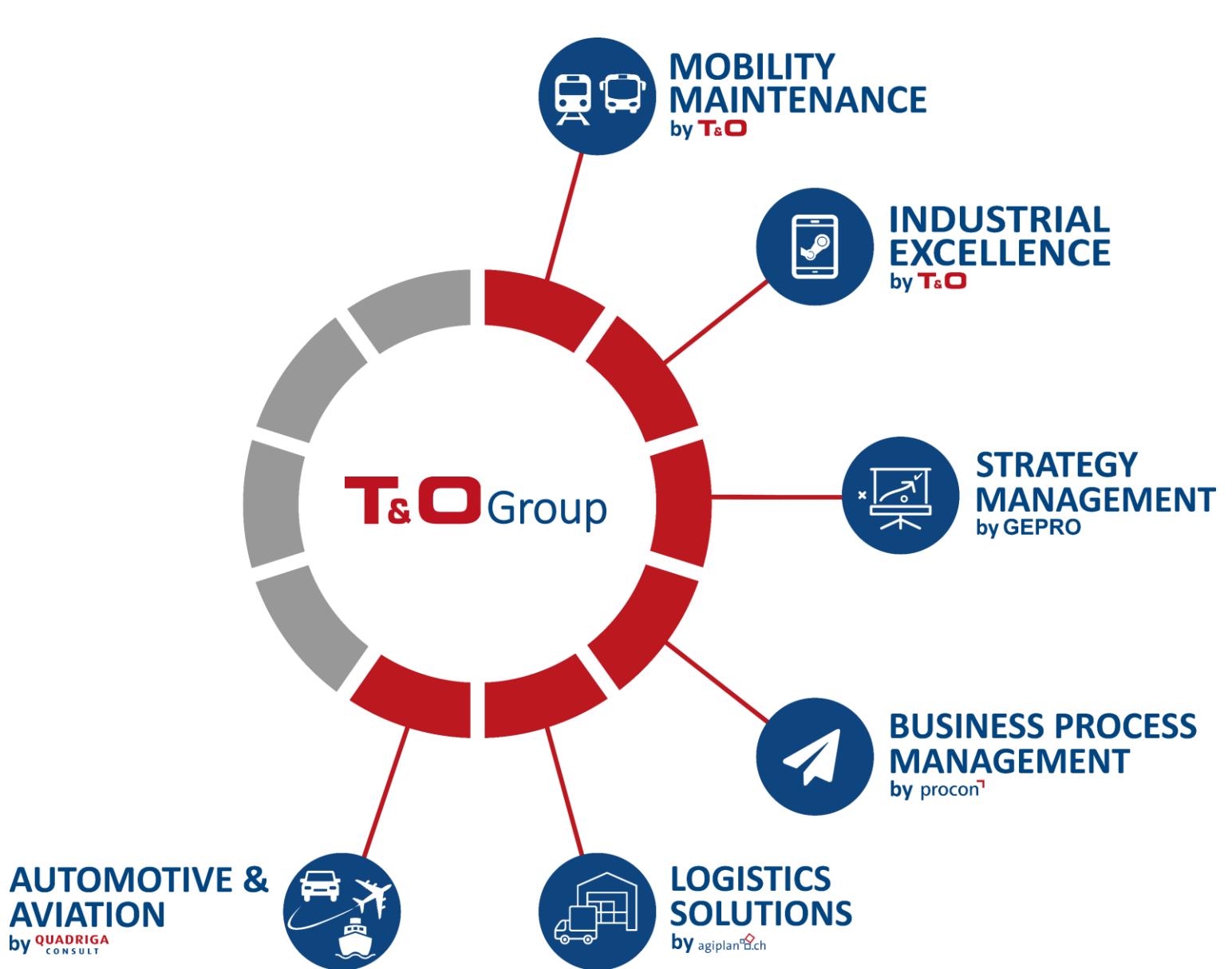
Washington, Brüssel, Berlin – politische und rechtliche
Veränderungen und ihre Auswirkungen auf den Mittelstand

- ▶ Studium Elektrotechnik und Promotion
Maschinenbau RWTH Aachen
- ▶ 35 Jahre Consulting-Erfahrung
 - GEPRO (GF und Gesellschafter)
 - T&O Group (Management Board)
- ▶ Vorsitzender des Beirats der T&O Group
Deutschland – Schweiz – Österreich – USA
- ▶ Aufsichtsvorsitzender Kisters AG
- ▶ Persönliche Schwerpunkte: Strategische
Ausrichtung Produktion und Logistik,
Footprints und Masterplanung, Lean
Manufacturing



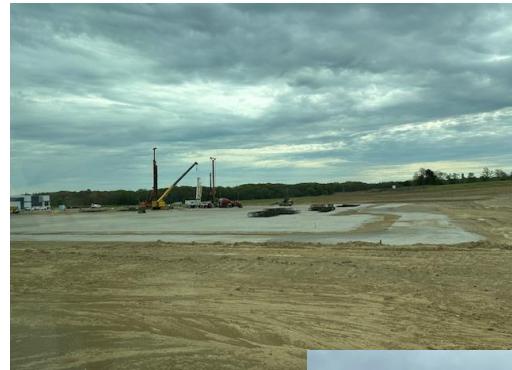
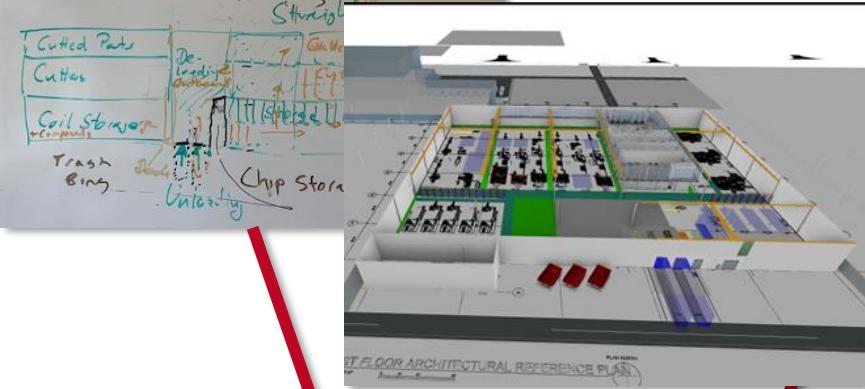
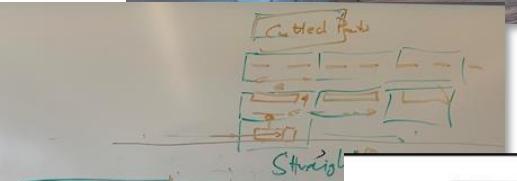
T: +49 171 213 58 60
M: tklevers@tundo.de

TOP Beratung: Technik – Organisation – Prozesse verbinden



Durch die ideale
Abstimmung von
Technik,
Organisation &
Prozessen
bedienen wir die
Anforderungen und
Bedürfnisse unserer
Kunden und
Kundinnen **optimal,**
nachhaltig und mit
Weitblick.

Produktion in USA: Beispiel Projekt 2023 - 2025



August 2023

Januar 2024

Dezember 2024

Januar 2025

September 2025



Geht man deshalb mit einer Produktion nach USA?



Nein, man geht nach USA...

- ...weil der Marktzugang es erfordert
- ...wegen der Nähe zu Kunden
- ...um einen Marktzugang USA zu erreichen

Trump sollte nicht der Grund, aber könnte der Anlass sein.

- ▶ Handelsrisiken unter Trump – Investitionen als Absicherung: Wer in den USA produziert, ist weniger von Handelsbarrieren betroffen.
- ▶ „Firmen setzen vermehrt auf sogenannte ‘In-Country’-Strategien, um sich gegen politische Risiken abzusichern“, erklärt Jan Brorhikler von der Beratungsgesellschaft EY.

Grundsätzlich: Warum – und wie – sollte man mit einer Produktion ins Ausland gehen?

Kosteneinsparung

- Lohn- und Betriebskosten
- Kosten für Rohstoffe
- Steuervorteile, Subventionen

Marktnähe

- Markt-
erschließung
- Kürzere
Lieferwege

Arbeitsmarkt

- Fachkräfte
- Verfügbarkeit

Flexibilität

- Schnellere
Anpass-
barkeit
- Wett-
bewerbs-
druck

Regulatorik

- Umgehen von
Handels-
barrieren
- Geopolitische
Entwicklungen
- Gesetzgebung

Grundsätzlich: Warum – und wie – sollte man mit einer Produktion ins Ausland gehen?

Kosteneinsparung

- Lohn- und Betriebskosten
- Kosten für Rohstoffe
- Steuervorteile, Subventionen

Marktnähe

- Markt-
erschließung
- Kürzere
Lieferwege

Arbeitsmarkt

- Fachkräfte
- Verfügbarkeit

Regulatorik

- Umgehen von
Handels-
barrieren
- Geopolitische
Entwicklungen
- Gesetzgebung

Trend*:

4/10 Betrieben über-
legen Verlagerung ins
Ausland

Zielregionen*:

- €-Zone: 64%
- NA: 48%
- China: 31%
- MOE: 13%
- ...

Motivation:

- #1: Kostenersparnis
- #2: Marktzugang und
Lieferketten

Grundsätzlich: Warum – und wie – sollte man mit einer Produktion ins Ausland gehen?

Kosteneinsparung

- Lohn- und Betriebskosten
- Kosten für Rohstoffe
- Steuervorteile, Subventionen

Marktnähe

- Markt-
erschließung
- Kürzere
Lieferwege

Arbeitsmarkt

- Fachkräfte
- Verfügbarkeit

Regulatorik

- Umgehen von Handels-
barrieren
- Geopolitische
Entwicklungen
- Gesetzgebung

Flexibilität

- Schnellere Anpass-
barkeit
- Wett-
bewerbs-
druck

Trend*:

4/10 Betrieben über-
legen Verlagerung ins
Ausland

Zielregionen*:

€-Zone: 64%
NA: 48%
China: 31%
MOE: 13%
...

Motivation:

- #1: Kostenersparnis
- #2: Marktzugang und Lieferketten

Grundsätzlich:

- Gründlich recherchieren
 - Ehrlich rechnen
 - Vor Ort sein
- Networking und Kooperation
- Schrittweiser Aufbau
- Ausbaukonzept vorsehen
- Management Attention einplanen

Unser Ansatz



Top Down

- Was sind die Marktanforderungen (Anwendungen, Produkte)?
- Wie groß ist der Markt heute und in Zukunft, wie groß sind die eigenen Anteile, welche Markttrends sind zu erwarten?
- Was sind die KSF in den Märkten?
- Welche Infrastruktur und Kompetenzen bieten die verschiedenen Regionen? Wie kann die Supply Chain organisiert werden?



FOOT- PRINT



Bottom Up

- Welche Produkte erfüllen die Marktanforderungen des Marktes, wie ist ihre Produktstruktur?
- Wie sind die Herstellungsprozesse? Welche Fertigungstechnologien und welches Equipment werden benötigt?
- Welche Prozesse sind essentiell, welche könnten substituiert werden?
- Welche Fertigungskapazitäten werden benötigt, wie ist ihre Auslastung?





- ▶ Status quo: Europa exportiert Waren im Wert von über 500 Milliarden Euro in die USA*
- ▶ Unternehmen sollten sich nicht aus den USA zurückziehen, sondern auf ein "gezieltes Risikomanagement" setzen.
- ▶ Diversifizierung von Lieferketten, Absatzmärkte absichern, unabhängig machen, Zölle umgehen durch lokale Produktion
- ▶ *(Übernahmen durch Dax- und MDax-Konzerne in den USA: 31Mrd \$ in 2024/ 4Mrd \$ in 2023)**

Vorteile mitnehmen!

- Marktvolumen, Kundenstimmung nutzen
- Steuervergünstigungen, Zuschüsse, günstige Kredite in Anspruch nehmen
 - Transportkosten reduzieren
 - Importzölle vermeiden
 - Günstige Energiekosten erreichen
 - Flexible Arbeitszeitregelungen

Vorgehen für KMUs:

- Mit Kunden kommunizieren
- Partner vor Ort finden (Networking, Joint Ventures)
- Fachexpertise einholen (Konzept, Supply, Steuer, Recht)
 - Gründliche Standortauswahl
 - Schnelle Entscheidung treffen
 - Als Führungsaufgabe einplanen

- ▶ IHK Düsseldorf
 - [Deutsche Unternehmen in den USA - IHK Düsseldorf informiert - IHK Düsseldorf](#)
 - [IHK Düsseldorf informiert über USA-Veranstaltungen - IHK Düsseldorf](#)
- ▶ T&O Group
 - [We combine technology, organisation, and processes sustainably.](#)
 - [https://togroup.company/](#)
- ▶ AHK USA
 - [https://ahk-usa.net/](#)
- ▶ GiVE Consulting
 - [https://give-consulting.com/index.php/de/](#)

**Die Welt dreht sich weiter...
Ihnen viel Erfolg, den richtigen Weg zu finden!**



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit...

Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme!

T&O Group

T&O Group

info@tundo.de

togroup.company

T&O INDUSTRIAL EXCELLENCE

info@tundo.de
info@tundo.ch

tundo.de/industrie
tundo.ch

T&O MOBILITY MAINTENANCE

info@tundo.de
info@tundo.ch

tundo.de/mobility
tundo.ch

Lean & Green

info@tundo.de

lean-and-green.de

GEPRO

info@gepro.com

gepro.com

procon⁷

office@procon.at

procon.at

agiplan[□].ch

info@agiplan.ch

agiplan.ch

ACADEMY
T&O Group

academy@togroup.company

togroup.academy

QUADRIGA
CONSULT

administrator@quadrigaconsult.com

quadrigaconsult.com

BDU
Mitglied im
Bundesverband Deutscher
Unternehmensberatungen



in

f

Y

IG