



**Finanzierung über Töchter, AöRs und Eigenbetriebe:  
Wie lässt sich die Schuldenbremse „ausbremsen“?**

**Dr. Ute Jasper  
Rechtsanwältin**

**Behörden Spiegel**

**Investieren trotz Schuldenbremse –  
Finanzierungsmodelle für die  
öffentliche Hand**

**19.01.2018 in Düsseldorf**

## Aufbau

### Beispiele

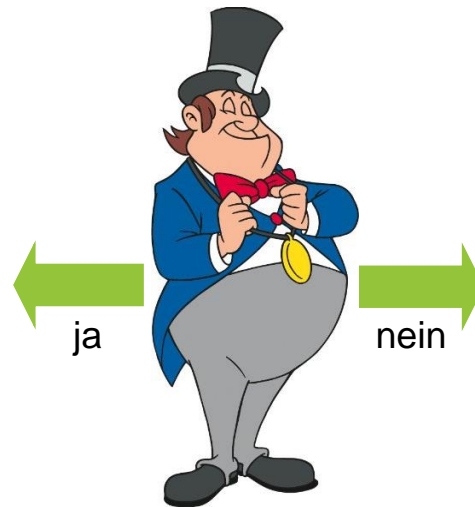
Miete statt Bau

Auslagern  
in Tochter-  
gesellschaft

Beschaffung  
durch AöR

Verkauf des  
Tafelsilbers im  
Konzern

## Bauen ohne Geld



Bürgermeister



### ■ Bauen ohne Geld

Miete statt Bau

Bau durch Tochter

Beschaffung durch AöR

Verkauf Tafelsilber

## Möglichkeiten

- **Stadt baut selbst, finanziert mit Darlehen**
- **Stadt beauftragt Dritten und zahlt Miete**
- **Stadt beauftragt Dritten mit Forfaitierung  
= Stundung Werklohn und Betrieb**
- **Stadt beauftragt Tochter, zahlt Miete, Tochter finanziert mit Darlehen**

■ Bauen ohne Geld

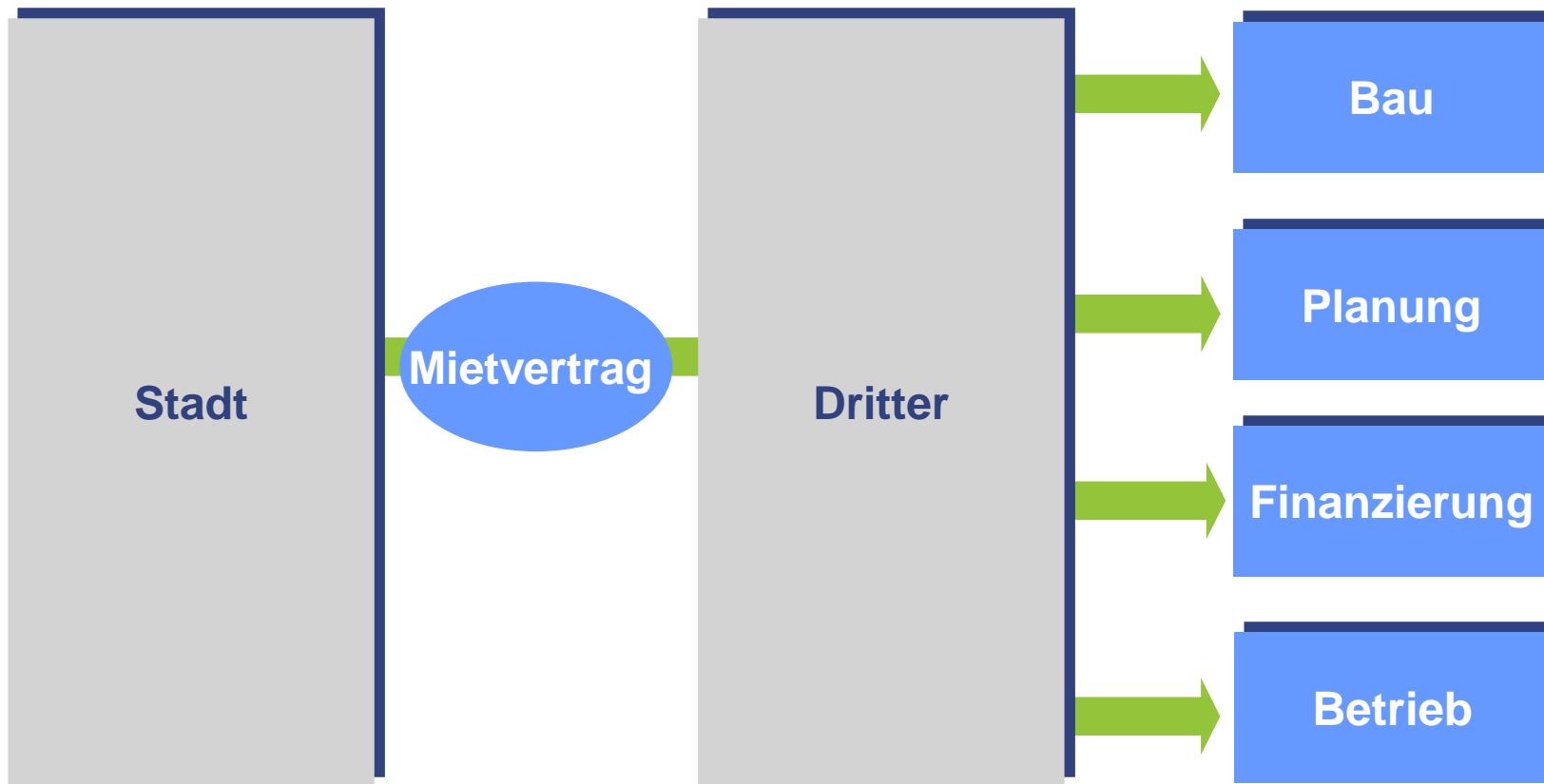
Miete statt Bau

Bau durch  
Tochter

Beschaffung  
durch AöR

Verkauf  
Tafelsilber

## Stadt beauftragt Dritten und zahlt Miete



Bauen ohne Geld

■ Miete statt Bau

Bau durch Tochter

Beschaffung durch AöR

Verkauf Tafelsilber

## Ausschreibung Kita-Miete?

Bauftrag Stadt: ja

Miete < 5 Mio. €: nein

Bauftrag Stadttochter < 5 Mio. €: nein



Bauen ohne Geld

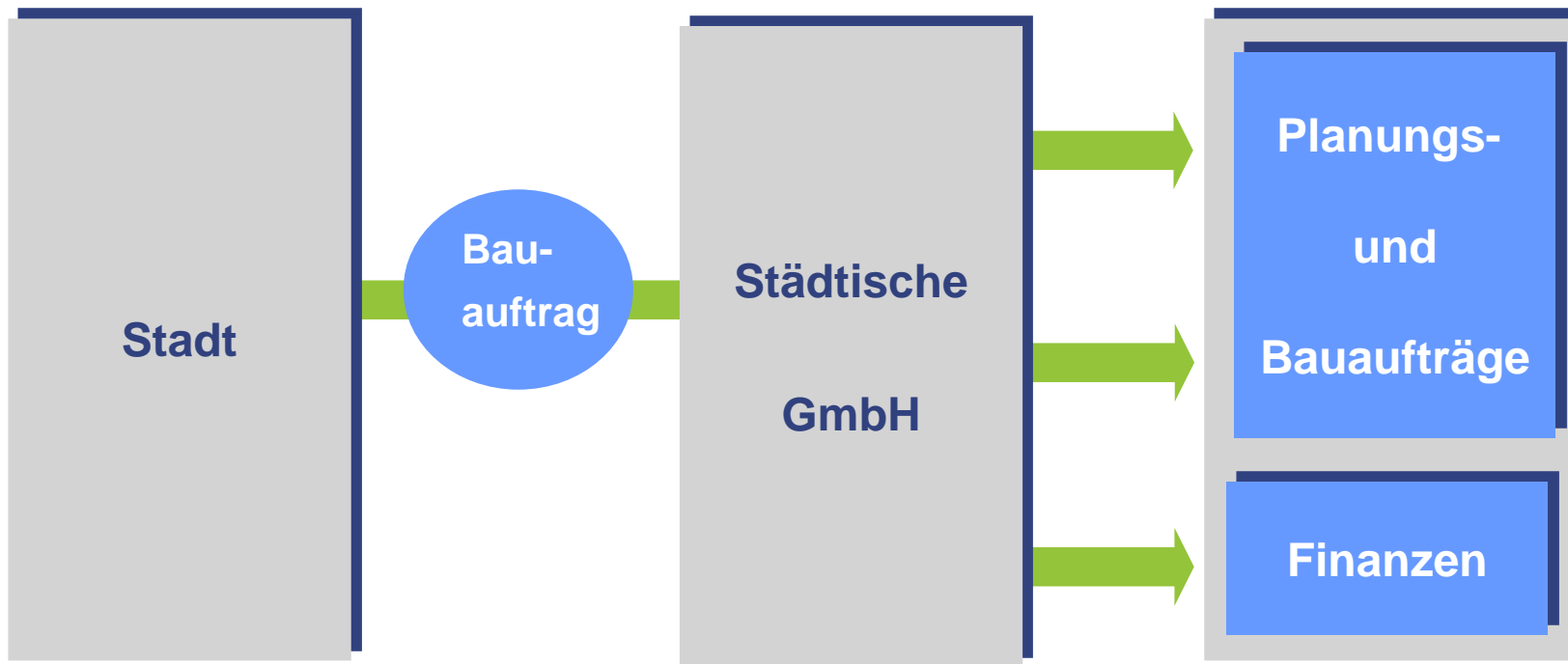
■ Miete statt Bau

Bau durch Tochter

Beschaffung durch AöR

Verkauf Tafelsilber

## Stadt beauftragt Tochter



Bauen ohne Geld

Miete statt Bau

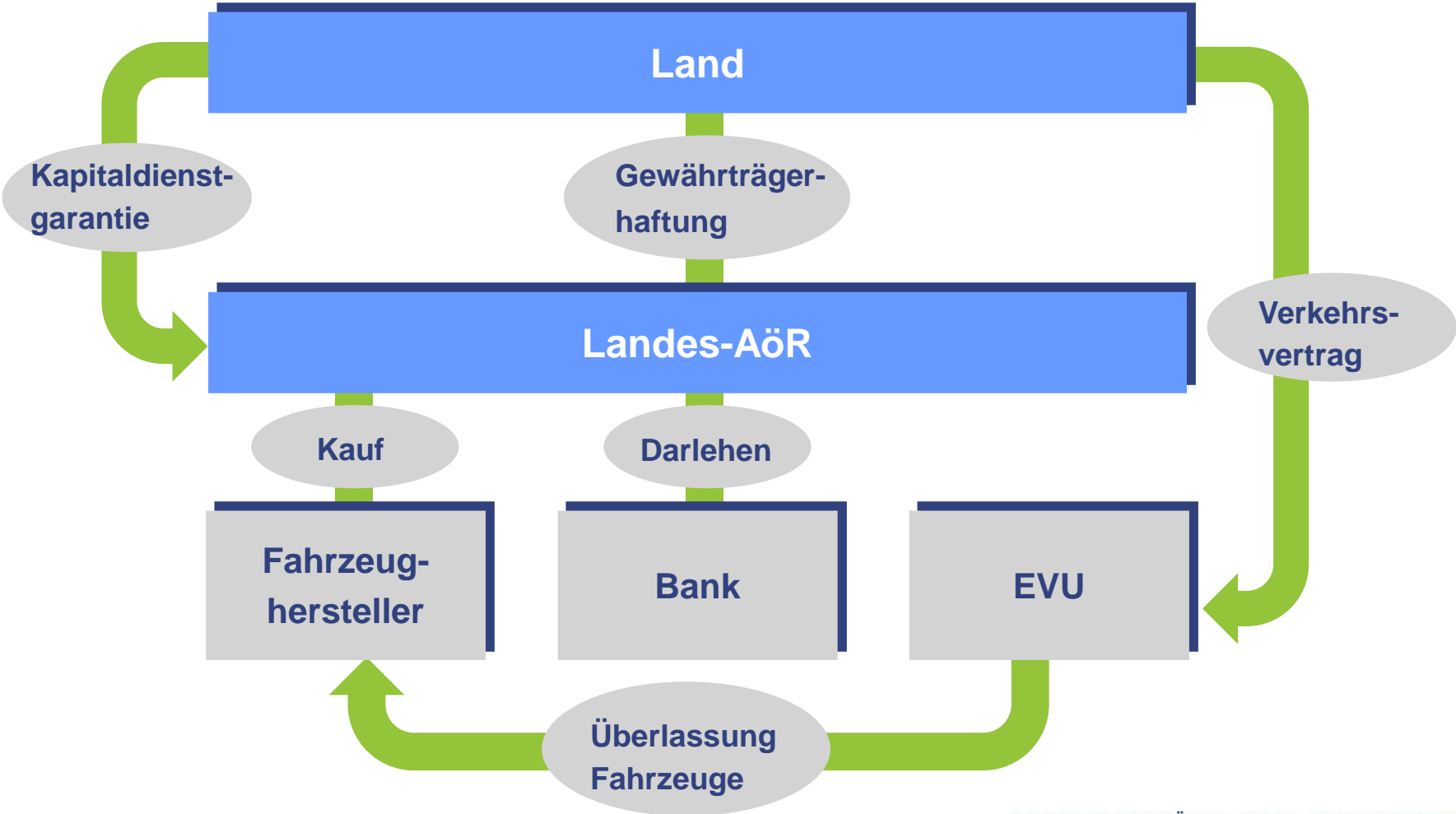
■ Bau durch Tochter

Beschaffung durch AöR

Verkauf Tafelsilber

Fragen: Wer muss was ausschreiben?  
Ist das Darlehen anzurechnen?

# Land gründet AöR für Beschaffung



- Bauen ohne Geld
- Miete statt Bau
- Bau durch Tochter
- Beschaffung durch AöR
- Verkauf Tafelsilber



## Fragen

- Wer schreibt was aus?
- Gibt es Beihilfe-Probleme?
- Ist das Darlehen anzurechnen?

Bauen ohne Geld

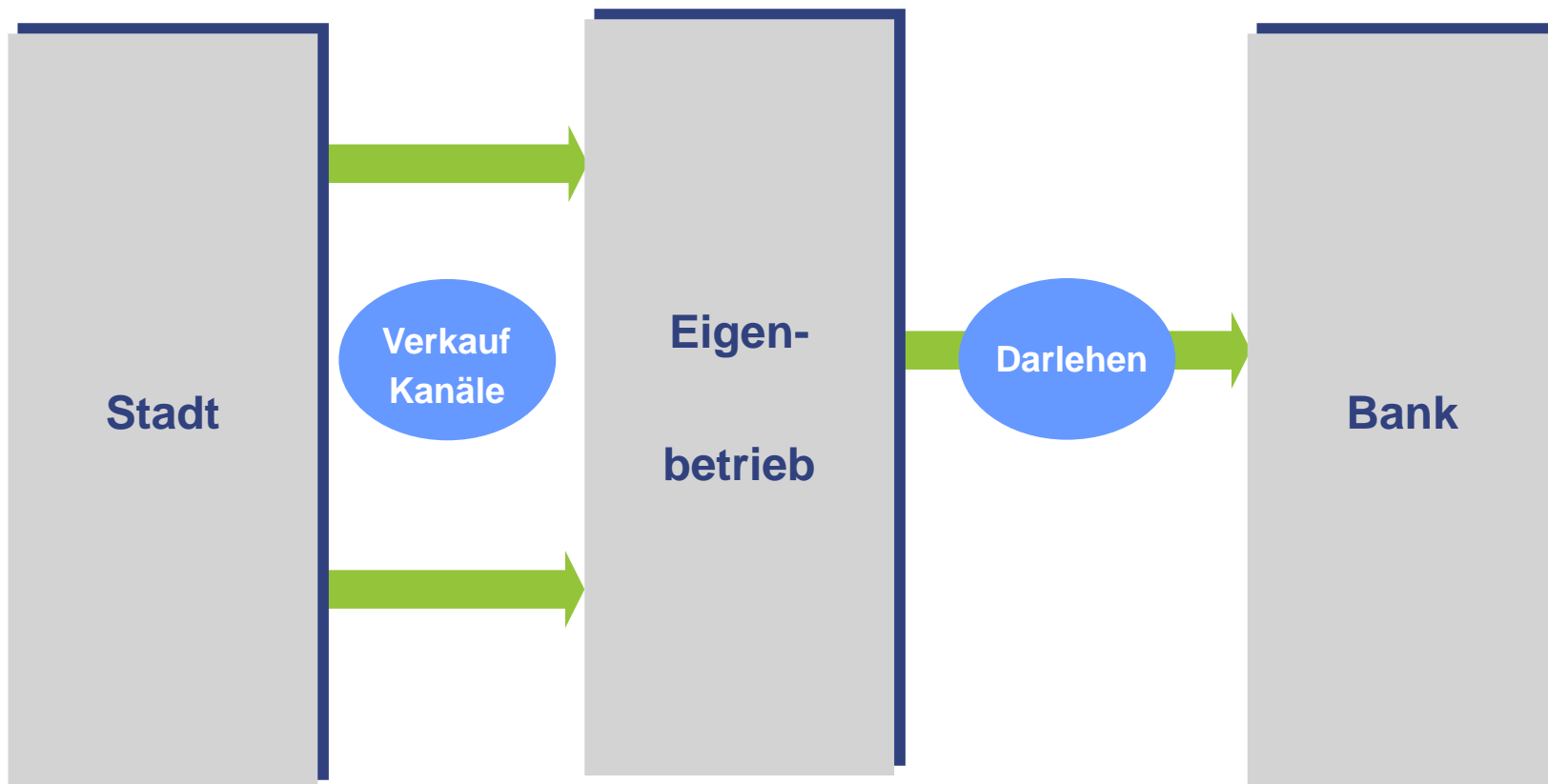
Miete statt Bau

Bau durch  
Tochter

■ Beschaffung  
durch AöR

Verkauf  
Tafelsilber

## Verkauf des Tafelsilbers im Konzern



- Bauen ohne Geld
- Miete statt Bau
- Bau durch Tochter
- Beschaffung durch AöR
- Verkauf Tafelsilber

## Fragen

 Ausschreibung?

 Zurechnung Darlehen?

 Beihilfe?

Bauen ohne Geld

Miete statt Bau

Bau durch  
Tochter

Beschaffung  
durch AöR

 Verkauf  
Tafelsilber

**Vielen Dank für Ihr Interesse!**



**Rechtsanwältin Dr. Ute Jasper**  
Assistentin Yvonne Möller  
Telefon + 49 211 60055-326  
Telefax + 49 211 60055-320  
E-Mail [y.moeller@heuking.de](mailto:y.moeller@heuking.de)



Georg-Glock-Straße 4  
D-40474 Düsseldorf  
[www.heuking.de](http://www.heuking.de)